

## PRESENTACIÓN DE PLAN DE ACTUACIÓN

### FUNDACIÓN:

DE LA UNIVERSIDAD DE CANTABRIA PARA EL ESTUDIO Y LA INVESTIGACIÓN DEL SECTOR FINANCIERO

### Nº REGISTRO:

885EDU

### PLAN DE ACTUACIÓN PARA EL EJERCICIO:

01/01/2020 - 31/12/2020



Fdo: El/La Secretario/a



VºBº El/La Presidente/a

## 1. ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD

### A1. SANFI - SANTANDER FINANCIAL INSTITUTE

**Tipo:** Propia

**Sector:** Educación

**Función:** Comunicación y Difusión

**Lugar de desarrollo de la actividad:** TODAS, Brasil, Chile, México, Marruecos, España

**Descripción detallada de la actividad prevista:** FORMACIÓN

La Fundación a través de SANFI continuará con la gestión de las ediciones vigentes de los Master en Banca y Mercados Financieros desarrolladas en España, México, Marruecos, Brasil y Chile, coordinando todas las partes intervinientes en los mismos, alumnos, profesorado, instituciones, universidades.

Continuará con la promoción y ejecución del Máster en Habilidades Directivas y el Máster en Dirección y Gestión Bancaria, que se imparte principalmente on-line y cuyo público objetivo se sitúa en España, Ecuador, Perú y otros países latinoamericanos. Estos programas se realizan en colaboración con IFRYDHE.

Se impulsará la ejecución del Máster en Habilidades Directivas en francés en Marruecos.

Se desarrollará el Programa Experto en Asesoramiento Financiero, que permita la preparación de la certificación EFA.

Se desarrollará el programa de Especialista en Productos de Crédito Inmobiliario, obligatorio para todos los empleados vinculados con el diseño, análisis, comercialización de productos de crédito inmobiliario. Este programa se ofrecerá en abierto y también in-company.

Se otorgarán Becas y Ayudas para que aquellos alumnos más destacados puedan acceder a la formación.

Se analizarán otras iniciativas formativas que atiendan a las demandas del sector financiero y empresarial, dentro del ámbito del Comercio Exterior, la Digitalización y otros temas de interés.

Se continuará con la realización de cursos on-line sobre temas de actualidad, entre ellos Curso Banca Digital y Nuevas Tecnologías en Finanzas, de 16 horas de duración a través de la plataforma MiriadaX.

Se continuará con la actividad de la Cátedra SANFI en Finanzas y Banca, a través del acuerdo de colaboración firmado entre la Fundación UCEIF y la Universidad Hassan II, con el objetivo de promover la formación e investigación en este ámbito y principalmente en Marruecos.

Curso Experto en Formación Económica para Profesionales Bancarios. Curso de 350 horas (presencial y online), iniciará su XXII edición en 2020.

Está dirigido a profesionales Bancarios sin estudios de economía o administración de empresas.

Máster Santander en Riesgos. Programa de 475 horas de duración incorpora en su programa y metodología, los comportamientos que cada profesional debería desarrollar para una gestión proactiva de los riesgos propios de la actividad financiera. Está dirigido a profesionales Bancarios.

Experto en Banca de Empresas de 160 horas de duración dirigido a empleados de banca y Especialista en Finanzas y Regulación de 80 horas de duración dirigido a Letrados de la Administración de Justicia.

Programa de Especialista profesional en Banca de Empresas dirigido a empleados de Ibercaja.

Se analizará la posibilidad de tramitar como universitarios otros programas de formación in-company.

Se llevarán a cabo más de 45 programas formativos in-company, que sumarán más de 1200 cursos.

Se continuará atendiendo las demandas formativas de las empresas en los ámbitos de especialidad de SANFI y con la experiencia de las actividades desarrolladas en 2019, como son: banca comercial, banca privada, riesgos, comercio exterior, prevención del blanqueo de capitales, seguros, contabilidad, auditoría, normativa, formación para los letrados de Justicia, Ofimática, Idiomas, entre otros.

Se continuará con el impulso de los Tours Académicos, actividad iniciada en 2017 y que se quiere ampliar en 2020, dado su impacto para atraer académicos y profesionales, principalmente de Latinoamérica, que permiten generar alianzas e incrementar la internacionalización de SANFI.

#### INVESTIGACIÓN

Principal hito en materia de investigación es la constitución de SANFI como Instituto Mixto de Investigación, donde la Fundación actuará como uno de los intervinientes.

La Fundación trabajará en el fomento y desarrollo de Investigación en el sector financiero, continuará su labor de generación, difusión y transferencia del conocimiento sobre el sector financiero, en todas sus facetas, identificando, desarrollando, apoyando y promocionando el talento y la innovación en dicho ámbito del conocimiento. Continuando con convocatorias y actuaciones que faciliten la participación de investigadores de prestigio y el desarrollo de grupos, líneas y proyectos de investigación relacionados con aspectos del sector financiero y bancario, y la economía en general, concediendo ayudas, becas y premios a la Investigación que faciliten estas actuaciones.

Se continuará con la edición e impresión de diferentes publicaciones de índole financiera, mediante la promoción editorial de obras, documentos y materiales, tanto en forma de libro (en cualquiera de los soportes actuales), monografías, etc. o de portales de Internet, relacionadas con las actividades de formación e investigación.

#### TRANSFERENCIA Y DIFUSIÓN

Se continuará con los 2 programas desarrollados hasta ahora: el Archivo Histórico Banco Santander y el Proyecto de Educación Financiera, Finanzas para Mortales.

En el Archivo Histórico, la renovación del convenio desde 2019 hasta 2022, permitirá la labor de catalogación y estudio de los fondos que lo componen, así como de todas las cuestiones que puedan surgir de dicha catalogación y estudio, por estar directa o indirectamente relacionadas con el mismo. Es el caso, por ejemplo, de la recepción de fondos externos para su catalogación, o apertura de líneas de investigación que el propio interés del Archivo genera dentro de SANFI como Instituto de Investigación. De esa forma, se permitirá consolidar la labor de recopilación y tratamiento adecuado de documentación histórica para formar parte del Archivo reseñado y que dicho archivo pueda estar a disposición de cualquier persona

Fdo: E/La Secretario/a

VºBº E/La Presidente/a

interesada en la investigación histórica de este tipo de documentación.

También destacará, en la actividad del Archivo Histórico, la participación como apoyo del Proyecto Pereda, proyecto estratégico del Banco Santander de remodelación de su Sede Social en Santander. En ese sentido, la Fundación forma parte de la Comisión constituida para el desarrollo del proyecto. Dentro del ámbito de la Educación Financiera, se continuará con el interés por estar presentes en el ámbito universitario, con la formación en competencias básicas para este colectivo en su etapa de grado, posgrado y primeras inserciones laborales. A este respecto y con el acompañamiento de Santander Universidades, se seguirá trabajando en el diseño de un proyecto para la mejora del comportamiento financiero de los estudiantes universitarios.

Durante 2020 se tiene previsto continuar con la expansión del proyecto Finanzas para Mortales, ganador del mejor proyecto de Educación Financiera en 2018, premio concedido por el Banco de España y CNMV.

La estrategia refuerza su parte presencial a través del voluntariado, transformando la plataforma digital, con renovación tanto estética y también de su configuración a una plataforma global de educación financiera que, no sólo tendrá vida y utilidad propia, sino que dará soporte a la actividad presencial, cuyo crecimiento ha sido muy significativo en los dos últimos años. El proyecto se ha consolidado como proyecto que permite contribuir a la inclusión social de algunos colectivos y la formación en materia económico financiera a todos los segmentos de edad y necesidades a través de los distintos contenidos. Al incremento constante de actividades formativas presenciales que surgen a lo largo del año debido a nuevos colectivos adscritos al mismo, se ha unido la petición de colaboración solicitada por parte de diferentes áreas del Santander, que tienen interés en apostar por la educación financiera, al considerar el acompañamiento de formación financiera en distintos ámbitos de sus actividades una oferta de valor para su público objetivo, alineada con una Banca Responsable, de la mano del área de Responsabilidad Social Corporativa, que ofrece no sólo productos y servicios financieros sino que los acompaña de esa oferta de valor formativa complementaria para mejorar el conocimie

## B. Recursos humanos a emplear en la actividad

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS/AÑO
Personal asalariado	17,00	30.600,00
Personal con contrato de servicios	2,00	1.800,00
Personal voluntario	300,00	24.000,00

## C. Beneficiarios y/o usuarios de la actividad

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	IN-DETERMINADO
Personas físicas	0,00	X
Personas jurídicas	0,00	X

## D. Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

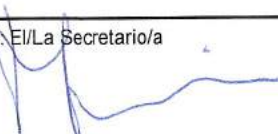
OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Formación	Alumnos Participantes	14.274,00
Formación	Horas Aprendizaje/Enseñanza Impartida	13.399,00
Formación	Profesores/Tutores Participantes	522,00
Formación	Visitas Web/Consultas Informes	55.000,00
Formación	Importes Premios y Ayudas	90.000,00
Formación	Convenios Colaboración	11,00
Investigación	Investigadores Participantes	50,00
Investigación	Proyectos Participantes	3,00
Investigación	Publicaciones JCR y Otras	55,00
Investigación	Libros/Cuadernos y Revistas	5,00
Investigación	Importes Premios y Ayudas	150.000,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

Investigación	Convenios Colaboración	6,00
Transferencia y Difusión	Alumnos Participantes	8.000,00
Transferencia y Difusión	Horas Aprendizaje/Enseñanza Impartida	24.000,00
Transferencia y Difusión	Profesores/Tutores Participantes	300,00
Transferencia y Difusión	Visitas Web/Consultas Informes	1.759.410,00
Transferencia y Difusión	Visitas Presenciales Archivo Historico	400,00
Transferencia y Difusión	Investigadores Participantes	55,00
Transferencia y Difusión	Proyectos Participantes	1,00
Transferencia y Difusión	Libros/Cuadernos y Revistas	2,00
Transferencia y Difusión	Convenios Colaboración	5,00
Transferencia y Difusión	Colectivos Colaboradores	150,00
Transferencia y Difusión	Valoración Impacto en Medios Comunicación	600.000,00
Transferencia y Difusión	Seguidores RRSS	43.000,00
Formación, Investigación y Transferencia	Visitas Web	1.950,00
Formación, Investigación y Transferencia	Importe Premios y Ayudas	6.500,00
Formación, Investigación y Transferencia	Convenios Colaboración	3,00

Fdo: El/La Secretario/a



VºBº El/La Presidente/a



## A2. CISE - CENTRO INTERNACIONAL SANTANDER EMPRENDIMIENTO

**Tipo:** Propia

**Sector:** Educación

**Función:** Comunicación y Difusión

**Lugar de desarrollo de la actividad:** TODAS,Argentina,México,Portugal

**Descripción detallada de la actividad prevista:** La Fundación UCEIF ha desarrollado el proyecto de creación del Centro Internacional Santander Emprendimiento (CISE) como centro de carácter internacional para la investigación, la transferencia y la formación en emprendimiento integral, con la misión de propiciar la creación y el desarrollo empresarial y social desde el entorno universitario, proyectando y aplicando el conocimiento en este ámbito al conjunto de la sociedad.

Para desarrollar sus actividades ha firmado sendos convenios de colaboración con el Banco Santander (el 10 de julio de 2012) y con el Gobierno de Cantabria, la Universidad de Cantabria y Banco Santander (el 20 de octubre de 2012)

Son actuaciones de CISE:

Investigar sobre el valor de la cultura emprendedora a nivel social y sobre metodologías de emprendimiento y de estímulo y promoción del emprendimiento integral.

Transferir al educar en cultura del emprendimiento y de la innovación, desde la niñez y con continuidad, con programas adecuados a cada edad y situación.

Transferir al formar emprendedores, como activos de la cultura emprendedora en todos los niveles y sectores del conocimiento.

Transferir al formar impulsores del emprendimiento, como ejecutores del estímulo de la cultura emprendedora y del emprendimiento, en apoyo de todos los niveles y sectores del conocimiento.

Transferir para estimular el emprendimiento: con protocolos y procedimientos; con buenas prácticas; con planificación y definición de estrategias; con asesoramiento; con conexión a redes y estructuras emprendedoras y de gestión del emprendimiento con programas específicos de apoyo al emprendimiento.

Las citadas funciones se establecen para potenciar la actividad emprendedora de la sociedad desde tres escalas diferentes: la sociedad en su conjunto como sociedad emprendedora e innovadora; los agentes estimuladores del emprendimiento, administraciones y organizaciones y tejidos empresariales, y los propios emprendedores, como personas con actitud y recursos emprendedores.

A continuación, se presenta una breve descripción de las principales actuaciones para el ejercicio 2020:

### FORMACIÓN

En plano de la formación, se han creado dos programas formativos digitales en la plataforma MiriadaX; Validación de Modelos de Negocio y El Futuro Depende de Ti, con más de 15.000 alumnos inscritos, dato que se incrementará durante 2020. También se ha creado el itinerario formativo en la plataforma Unimoo "Emprende con CISE" por el que han pasado ya más de 2000 personas. De igual manera, durante 2020 se prevé que universidades de toda Europa utilicen la metodología Blues, desarrollada bajo la coordinación de CISE. Blues es una metodología educativa innovadora desarrollada por un grupo de expertos de universidades europeas y empresas que combina la formación online digital con dinámicas cara a cara en actividades de clase. Orientada a la formación en emprendimiento es adaptable a cualquier programa existente y válida para estudiantes de cualquier disciplina y entorno.

### INVESTIGACIÓN

En materia de investigación, en 2020 se seguirán desarrollando propuestas para proyectos europeos tales como Ecoope y Blues, que se han ejecutado en años anteriores y cuyo conocimiento, en forma de producto, ha permitido dar continuidad a acciones en sus respectivos campos de estudio.

### TRANSFERENCIA

El Programa Explorer Jóvenes con Ideas es una iniciativa promovida por Santander Universidades a través del Centro Internacional Santander Emprendimiento (CISE), siendo la actividad principal del propio CISE. Explorer está dirigido preferentemente a jóvenes universitarios con el objetivo de promocionar el talento y el espíritu emprendedor y estimular la creación de empresas innovadoras que contribuyan a acelerar el crecimiento económico y el desarrollo sostenible en el territorio. De forma coordinada con las universidades y con el apoyo y la colaboración de más de 150 entidades públicas y privadas comprometidas con la innovación y el emprendimiento, Explorer ofrece formación y acompañamiento para que los participantes puedan desarrollar sus ideas en centros asociados. Explorer pretende ser un agente dinamizador de la innovación y el emprendimiento en la universidad.

La edición 2018 de Explorer, se cerró con la participación de 55 centros y más de 1200 participantes. Para la edición 2019-2020 se tiene como objetivo hacer grandes avances en la digitalización e internacionalización del programa, incorporando una batería de mejoras que se han validado durante los meses de verano con los diferentes colectivos participantes en Explorer. En octubre de 2019 incorporan al equipo perfiles específicos, con sede en Madrid, para facilitar la coordinación con los equipos de Santander emprendimiento y de SantanderX

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

Programa e2 "Estudiante x Emprendedor". Proyecto diseñado por CISE e impulsado por la UC a través de su Vicerrectorado de Estudiantes, Empleabilidad y Emprendimiento para fomentar el emprendimiento entre los estudiantes universitarios.

El programa se estructura en grupos multidisciplinares de trabajo, formados cada uno de ellos por un estudiante que ejerce de tutor de otros compañeros con inquietudes en emprendimiento. Cada grupo cuenta con el apoyo de un empresario de la región, que les orienta en el desarrollo de sus proyectos e ideas desde su conocimiento y experiencia. En noviembre de 2019 comienza una nueva edición del programa, que cuenta con 15 empresarios y más de 100 alumnos participantes y el apoyo económico de la Consejería de Universidades del Gobierno de Cantabria

En 2013 arrancó de forma piloto la adaptación de e2 a centros de FP con la participación de 3 centros. En octubre de 2019 arranca una nueva fase de difusión y selección de centros de formación profesional en Cantabria con el fin de desarrollar las competencias emprendedoras de sus alumnos a través del ejercicio del emprendimiento. Está previsto que participen más de 100 alumnos en las diversas actividades que incluyen formaciones, hackatones o demo days. El programa cuenta con subvención de la Consejería de Educación del Gobierno de Cantabria.

En 2013 tuvo lugar la primera edición del programa Startinova del Diario Montañés, en la que colabora CISE. En octubre de 2019 se ha iniciado una nueva edición del programa, con un alcance superior a los 500 estudiantes y el trabajo sobre una plataforma digital dinamizada por Cise a través de la cual los alumnos participantes son emplazados a desarrollar ejercicios específicos. Al igual que el programa e2, cuenta con el apoyo económico de la Consejería de Universidades del Gobierno de Cantabria.

Innopymes responde a una estrategia de apoyo regional al fomento de las capacidades innovadoras de las empresas, pymes de Cantabria y en general de la sociedad; generando dinámicas en las cuales, equipos de trabajo formados por jóvenes con conocimientos en metodologías de emprendimiento, analizan nuevos proyectos empresariales que nos son capaces de abordar desde la propia empresa. Es un programa piloto, que arranca en 2017 con el apoyo del Gobierno de Cantabria a través de la Dirección de Innovación y tiene continuidad en 2020 poniendo como foco el desarrollo innovador basado en nuevos modelos de negocio.

De igual forma, se avanzará en las acciones emprendidas en el seno del programa de capacitación y transferencia de conocimiento de mentores hacia emprendedores nacientes.

## B. Recursos humanos a emplear en la actividad

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS/AÑO
Personal asalariado	21,00	37.800,00
Personal con contrato de servicios	5,00	500,00
Personal voluntario	500,00	2.000,00

## C. Beneficiarios y/o usuarios de la actividad

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	IN-DETERMINADO
Personas físicas	8.000,00	
Personas jurídicas	250,00	

## D. Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Formación	Alumnos Participantes	15.000,00
Formación	Horas Aprendizaje/Enseñanza Impartida	90,00
Formación	Profesores/Tutores Participantes	15,00
Formación	Visitas Web/Consultas Informes	50.000,00
Formación	Investigadores Participantes	40,00
Formación	Importe Premios y Ayudas	8.000,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

Formación	Convenios Colaboracion	1,00
Formación	Valoración Impacto en Medios	73.680,00
Investigación	Alumnos Participantes	180,00
Investigación	Horas Aprendizaje/Enseñanza Impartida	114,00
Investigación	Profesores/Tutores Participantes	25,00
Investigación	Visitas Web/Consultas Informes	10.000,00
Investigación	Investigadores Participantes	20,00
Investigación	Convenios Colaboracion	2,00
Investigación	Valoración Impacto en Medios	45.556,00
Investigación	Seguidores RRSS	4.634,00
Transferencia y Difusión	Alumnos Participantes	2.560,00
Transferencia y Difusión	Horas Aprendizaje/Enseñanza Impartida	264,00
Transferencia y Difusión	Profesores/Tutores Participantes	660,00
Transferencia y Difusión	Visitas Web/Consultas Informes	80.000,00
Transferencia y Difusión	Investigadores Participantes	250,00
Transferencia y Difusión	Proyectos Participantes	1.195,00
Transferencia y Difusión	Importe Premios y Ayudas	307.600,00
Transferencia y Difusión	Convenios Colaboracion	56,00
Transferencia y Difusión	Valoración Impacto en Medios	4.914.101,00
Transferencia y Difusión	Seguidores RRSS	50.685,00
Formación, Investigación y Transferencia	Visitas Web	1.050,00
Formación, Investigación y Transferencia	Importe Premios y Ayudas	4.500,00
Formación, Investigación y Transferencia	Convenios Colaboración	2,00

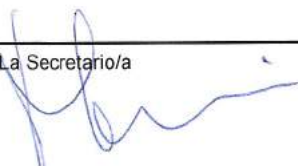
Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

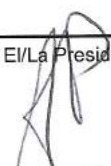
**2. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A EMPLEAR POR LA ENTIDAD**

RECURSOS	ACTIVIDAD Nº1	ACTIVIDAD Nº2
<b>Gastos</b>		
Gastos por ayudas y otros	-246.500,00	-319.100,00
a) Ayudas monetarias	-246.500,00	-319.100,00
b) Ayudas no monetarias	0,00	0,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0,00	0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	0,00
Aprovisionamientos	-3.325,00	-1.675,00
Gastos de personal	-771.800,00	-761.000,00
Otros gastos de la actividad	-2.224.742,00	-734.975,00
SERVICIOS SUBCONTRATADOS	-1.783.199,00	-453.000,00
ALQUILER ESPACIOS Y EQUIPOS	-42.560,00	-42.000,00
REPARACIONES Y CONSERVACION	-98.525,00	-55.000,00
GASTOS DESPLAZAMIENTO	-82.570,00	-125.000,00
OTROS GASTOS VARIOS	-217.888,00	-59.975,00
Amortización del inmovilizado	-18.450,00	-16.050,00
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0,00	0,00
Gastos financieros	0,00	0,00
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00
Diferencias de cambio	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	0,00
Impuesto sobre beneficios	0,00	0,00
<b>Total gastos</b>	<b>-3.264.817,00</b>	<b>-1.832.800,00</b>
<b>Inversiones</b>		
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)	0,00	0,00
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00
Cancelación deuda no comercial	0,00	0,00
<b>Total inversiones</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL RECURSOS PREVISTOS</b>	<b>3.264.817,00</b>	<b>1.832.800,00</b>

Fdo: El/La Secretario/a

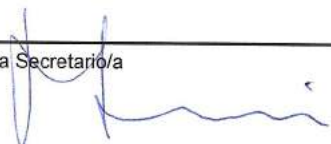


VºBº El/La Presidente/a



RECURSOS	TOTAL ACTIVIDADES	NO IMPUTADO A LAS ACTIVIDADES	TOTAL
<b>Gastos</b>			
Gastos por ayudas y otros	-565.600,00	0,00	-565.600,00
a) Ayudas monetarias	-565.600,00		-565.600,00
b) Ayudas no monetarias	0,00		0,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0,00		0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00		0,00
Aprovisionamientos	-5.000,00		-5.000,00
Gastos de personal	-1.532.800,00		-1.532.800,00
Otros gastos de la actividad	-2.959.717,00	0,00	-2.959.717,00
SERVICIOS SUBCONTRATADOS	-2.236.199,00		-2.236.199,00
ALQUILER ESPACIOS Y EQUIPOS	-84.560,00		-84.560,00
REPARACIONES Y CONSERVACION	-153.525,00		-153.525,00
GASTOS DESPLAZAMIENTO	-207.570,00		-207.570,00
OTROS GASTOS VARIOS	-277.863,00		-277.863,00
Amortización del inmovilizado	-34.500,00		-34.500,00
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0,00		0,00
Gastos financieros	0,00		0,00
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0,00		0,00
Diferencias de cambio	0,00		0,00
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0,00		0,00
Impuesto sobre beneficios	0,00		0,00
<b>Total gastos</b>	<b>-5.097.617,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-5.097.617,00</b>
<b>Inversiones</b>			
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)	0,00		0,00
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico	0,00		0,00
Cancelación deuda no comercial	0,00		0,00
<b>Total inversiones</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL RECURSOS PREVISTOS</b>	<b>5.097.617,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.097.617,00</b>

Fdo: El/La Secretario/a



VºBº El/La Presidente/a



### 3. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A OBTENER POR LA ENTIDAD

#### Previsión de ingresos a obtener por la entidad

RECURSOS	TOTAL
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	0,00
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	2.858.680,00
Ventas y otros ingresos de las actividades mercantiles	0,00
Subvenciones del sector público	275.000,00
Aportaciones privadas	2.044.144,63
Otros tipos de ingresos	1.500,00
<b>TOTAL INGRESOS PREVISTOS</b>	<b>5.179.324,63</b>

#### Previsión de otros recursos económicos a obtener por la entidad

OTROS RECURSOS	TOTAL
Deudas contraídas	0,00
Otras obligaciones financieras asumidas	0,00
<b>TOTAL OTROS RECURSOS PREVISTOS</b>	<b>0,00</b>

Fdo: E/La Secretario/a

VºBº E/La Presidente/a